



Rijnlants Organiseren in één week

5 daags programma

DeLimes biedt vanaf 2008 twee keer per jaar een vijfdaagse cursus aan. Wij zijn deze cursus gestart naar aanleiding van de vaak gestelde vraag: 'Kan je ons niet in één zin uitleggen hoe ik nou Rijnlants moet gaan organiseren?' In één zin is het wel uit te leggen (*'wie het weet mag het zeggen'*), maar het is de vraag of daarvan alle organisatorische consequenties worden voorzien. Vandaar deze week.

We leggen in die week de relatie met de praktijk van de deelnemers. Iedere deelnemer neemt een case uit zijn/haar eigen organisatie mee en die gaan we vanuit verschillende perspectieven benaderen. Wat zien we dan? En wat betekent dat voor zaken die we zouden willen veranderen? Moet het altijd Angelsaksisch of kan het ook Rijnlants? En wat is er dan precies anders?

PROGRAMMA IN GROTE LIJNEN (zie bijlage):

Dag 1: Verdieping

Dag 2: Faciliteren van veranderingen

Dag 3: Verandering

Dag 4: Praktijk

Dag 5: Persoonlijk leiderschap

Voor wie:

Dit programma is bedoeld voor ieder die zich wil ontwikkelen op het gebied van Rijnlantse organisatiekunde. Voor directeurs, afdelingshoofden, managers, ZZP'ers, professionals en leidinggevendenden die aanvoelen dat ze anders willen maar het nog onvoldoende handen en voeten kunnen geven.



Resultaat:

Met deze kennisverdieping krijg je meer zicht op de mogelijkheden van Rijnlands organiseren. Je leert anders naar de werkelijkheid kijken, patronen herkennen en deze benoemen. Je zult andere mogelijkheden gaan zien. Mogelijkheden om menselijker, authentieker, vrijer en slagvaardiger te kunnen organiseren.

Datum en locatie:

- van 3 t/m 7 januari 2011

(Locatie: Conferentiecentrum Drakenburg, Dr. A. Schweitzerweg 1 , 3744 MG Baarn)

- van 4 t/m 8 juli 2011

(Locatie nader te bepalen)

Kosten en inschrijving:

De kosten voor deelname aan de vijfdaagse cursus bedragen € 1.850,-- exclusief BTW per persoon en **exclusief verblijf- en overnachtingkosten**. Het minimum aantal inschrijvingen bedraagt 10. Bij aanmelding sturen wij een factuur voor de deelnamekosten. Bij afmelding vindt geen restitutie plaats, er kan wel een andere persoon in uw plaats deelnemen.

Verblijf op de locaties kan in 1-persoons of 2-persoons kamers. De kosten voor het verblijf worden door de deelnemers zelf ter plekke aan de locatie vergoed en zijn **niet** begrepen in de cursuskosten, deze kunnen beraamd worden op ongeveer **€ 850,--**.

Aanmelden:

U kunt zich per mail aanmelden bij Carona de Groot: secretariaat@delimes.nl.



BIJLAGE:

PROGRAMMA (onder voorbehoud) **Rijnlands Organiseren in één week.**

Programmaleider: Helma Ton

Maandag 3 januari 2011

Dag 1: Verdieping (theoretische onderbouwing)

09.30 uur:	Ontvangst
10.00 uur:	Start en kennis maken (Jaap Peters)
11.00 uur:	Rijnlanders versus Angelsaksen (Jaap Jan Brouwer)
13.00 uur:	Lunch
14.00 uur:	Terugblik met Jaap Jan Brouwer
15.00 uur:	Rijnlands & de Chaos- en Complexiteitstheorie (Jaap Peters)
17.00 uur:	Snack
17.30 uur:	Film The Matrix (zappend met toelichting vanuit de filosofie)
20.00 uur:	Diner

Toelichting dag 1

- De wereld is niet zwart/wit. Er zijn niet louter goeierikken en niet louter fouterikken. Da's alleen in Amerikaanse Westerns zo. Toch maken we het vandaag behoorlijk zwart-wit. Als denkplaattegrondje.
- Om te leren in welke logica we verdwaald zijn geraakt en om de andere logica te herontdekken. De logica die we eigenlijk wel kenden, maar gewoon een beetje vergeten waren.
- Nee, de kaart is niet het gebied. Maar hij helpt ons wel de weg te vinden. Om verantwoorde keuzes te maken.
- Organiseren is nooit vrijblijvend. Het is een morele daad.



Dinsdag 4 januari 2011

Dag 2: Faciliteren van de verandering (werkvormen en structuur)

- 09.00 uur: Deelnemers brengen case in uit de praktijk, probleemstelling, dilemma's, discrepantie willen/moeten (Fokke Wijnstra)
- 13.00 uur: Lunch
- 14.00 uur: Werkvormen en structuren die een Rijnlandse werkcultuur bevorderen, vertaalslag naar de eigen cases (Harold Janssen); en Denkbeeldige natuur (Harold Janssen)
- 17.00 uur: Snack
- 17.30 uur: In gesprek met Troje (Henk van der Steen, Lieselotte Nooyen of Alieke van der Wijk).
Het gebruik van improvisatietheater als onderdeel van The Change (Is improvisatietheater per definitie Rijnlands?).
- 20.00 uur: Diner

Toelichting dag 2

Daarover:

- Organisaties zou je kunnen zien als een manier om afstemmingsverliezen te beperken. Of, in economische termen, de transactiekosten te verlagen. Daarom is management gericht op efficiëntie.
- Maar er zijn andere, slimmere manieren om die transactiekosten laag te houden. Veel lager nog.
- Die vereisen wel andere kwaliteiten bij de veranderaar, degene die faciliteert. En bij de deelnemers aan het proces.
- Vandaag hebben we het over manieren om effectief de koppen bij elkaar te steken.



Woensdag 5 januari 2011

Dag 3: Verandering (van binnen naar buiten)

- 09.00 uur: Veranderen als Innerlijk Proces (Helma Ton)
- 11.00 uur: Veranderen als Natuurlijk Proces
Emergent polyvocaal versus gepland monovocaal
- 13.00 uur: Lunch
- 14.00 uur: Schaamte en verandering (Naud van de Ven), of
Waardigheid en Nuttigheid (Edu Feltmann)
- 15.30 uur: Voorbij het stappenplan.
Het ontwerpen van een Rijnlands Veranderproces voor uw case
- 17.00 uur: Snack
- 17.30 uur: Het herkennen van de materie in het hier en nu
- 20.00 uur: Diner

Toelichting dag 3

Daarover:

- Dit wordt geen dag voor het bedenken van de ideale toekomst, noch het stappenplan daar naartoe. In plaats daarvan gaan we leren luister naar de wijsheid van het systeem – het levende systeem dat we zelf zijn en het levende systeem dat we organisatie noemen.
- Evenmin managen we ons een weg ergens naartoe. In plaats daarvan gaan we zien wat ontstaat.
- Dat klinkt mooi en verheven. Maar wat doe je dan? Wat pak je dan aan? Veranderen in de praktijk is zorgen dat wat wordt tegengehouden gewoon kan gebeuren. Zoiets.



Donderdag 6 januari 2011

Dag 4: Praktijk (de weerbarstigheid)

- 07.45 uur: Aandachttraining (Helma Ton)
- 08.30 uur: Ontbijt
- 09.00 uur: De positie van de leidinggevende (Harry Wullings (Schrijver van het boek “Nooit meer Sjoemelen”) of Rob Fijlstra, beiden van Fijlstra – Wullings)
- 13.00 uur: Lunch
- 14.00 uur: Aan de slag met het geleerde: Hoe verkoop ik mijn verandering?
Rijnlandse marketing (Goos Geursen)
- 17.00 uur: Snack
- 17.30 uur: Film: Sicko (de gezondheidszorg door verschillende brillen)
- 20.00 uur: Diner

Toelichting dag 4

- Inmiddels moet u in staat zijn verschillende brillen op te zetten om naar dezelfde werkelijkheid te kijken. Polyparadigmatisch kijken, noemen we dat. Daartoe gaan we er eerst eens mee spelen. Letterlijk. Zappen tussen de oren.
- En dan maar eens kijken wat dat oplevert voor de dilemma's van elke dag; de praktijk. You can't solve a problem with the thinking that created it, zei Einstein al. Nou, vooruit!
- Hoe gaan we werken aan ongeneeslijk gezonde organisaties?



Vrijdag 7 januari 2011

Dag 5: Persoonlijk leiderschap (jouw rol als veranderaar)

07.45 uur: Aandachttraining (Helma Ton)
08.30 uur: Ontbijt
09.00 uur: Uw eigen rol als veranderaar...
13.00 uur: Lunch
14.00 uur: Wat gaan we met de cases doen?
16.00 uur: Maandag terug naar de toekomst

Toelichting dag 5

- Leiderschap wordt onwillekeurig verbonden aan de plek in de hiërarchie. Impliciet geldt: wie de baas is moet het toch voor het zeggen hebben. Maar in het Rijnland geldt: wie het weet mag het zeggen. En dat doet een beroep op de leiderschapskwaliteiten van iedereen die meedoet.
- Wat komt u dan tegen ..
- En dan: ter afsluiting. Wat ga jij nu aanstaande maandag nu eens fundamenteel anders doen?

