

## Winststreven

In het hoofdcommentaar van 17 juli wordt de staf gebroken over de zesjescultuur onder studenten: een mentaliteit die behelst dat je niet meer moet doen dan strikt nodig om je papiertje te halen.

Buiten beschouwing blijft de essentiële rol bij het ontstaan van die zesjescultuur van de universiteiten zelf, als gevolg van een alles beheersend efficiëntie-denken. Naar buiten toe redekavelt het management weliswaar voortdurend over topkwaliteit dit en topopleiding dat, maar de praktijk is precies omgekeerd. Sinds universiteiten door de eigen besturen, mede door de nu al drie decennia voortetterende Haagse bezuinigingswoede, als ondernemingen worden mishandeld, staat winststreven centraal. Dat betekent: er moeten zo veel mogelijk studenten met zo weinig mogelijk docenten in zo kort mogelijke tijd doorheen worden gejaagd.

Kan het bij de concurrent met minder personeel, dus goedkoper, dan moet dat bij de eigen instelling ook: vandaar dat in die drie decennia bezuinigingen het aantal docenten in verhouding tot het aantal studenten bij veel opleidingen is gehalveerd. Dat is heel efficiënt, en dus financieel winstgevend, maar gaat wel ten koste van alle inhoudelijke extra's die zorgen voor meer kwaliteit.

Die extra kwaliteit is voor het van de werkvloer losgezongen management – dat zelf wegens toenemend gebrek aan onderwijs- en onderzoekservaring kennis van zaken ontbeert en dus kwantiteit voor kwaliteit verslijt – niet meetbaar. Het levert financieel niets op, want de universiteit ontvangt voor elke student evenveel geld. Waarom extra in achten en negens investeren, als een zesje de kas ook kloppend maakt?

Dat maakt ook de onlangs aan het licht gekomen gesjoemel met afstudeerscripties tot een volstrekt logische uitkomst: er moet productie worden gedraaid. Liever wel een papiertje voor een matige student, dan geen, want dan heeft de investering niets opgeleverd. Dat de waarde van dat papiertje dan daalt, is van later zorg. Dan heeft de manager zelf allang weer een andere goedbetaalde baan.

**Thomas von der Dunk,**  
Amsterdam